

HOMENAJE CIENTÍFICOS VALENCIANOS 2014

Dr. José Francisco Duato Marín

Sr. Director de la Reial Societat Econòmica d'Amics del País de València, amic Paco.

Rectors Magnífics de la Universitat Politècnica de València i de la Universitat de València.

Sr. Secretari General de la RSEAPV.

Sr. Director General d'Universitat, Estudis Superiors i Ciència.

Digníssimes autoritats.

Amics i amigues companys de la Universitat.

Senyores i senyors.

En primer lloc vull donar les gràcies a la RSEAP. Amic Paco, sincerament quan em vas notificar este homenatge em va alegrar moltíssim perquè la veritat no me ho esperava. Després de tants anys treballant junts, preparant una sèrie d'activitats dins del marc de la Societat Econòmica per a organitzar, per eixemple, les taules redones dels Rectors i algú acte més per a promoure la investigació científica i fer vore la importància que té la ciència, francament, em sent com un membre més de la Societat Econòmica. Per a mí va ser una gran sorpresa, així que moltes gràcies a la Societat Econòmica.

Vull continuar en els agraïments: a la Universitat Politècnica, que és el marc on he desenvolupat la meua activitat científica durant ja més de trenta anys. Vull agrair en primer lloc al meu grup d'investigació, que no sols està format per la gent de la Universitat Politècnica, sinó que com ha dit abans el Rector, hem arribat a ser més de cent persones quan el finançament ho permetia, distribuïts en quatre universitats públiques espanyoles, la Universitat de Castella - La Manxa, la Universitat de Múrcia, la Universitat de València i la Universitat Politècnica de València. Hem treballat de forma coordinada durant més de vint anys i continuem treballant junts perquè pensem que la unió fa la força. Moltes gràcies a tota la gent del meu grup, perquè sense ells tinc claríssim que no haguera arribat a on he pogut arribar.

També en el marc de la Universitat Politècnica de València, la institució ens ha recolzat moltíssim, ens ha donat una sèrie de facilitats. Per exemple, en estos moments, la Universitat paga tant la factura de l'aire acondicionat com la electricitat de tots els clústers que tenim instal·lats. És molt d'agrair perquè si tinguérem que aconseguir finançament per a poder cobrir estes despeses, francament no podríem.

També vull agrair, a banda del grup d'investigació, a la Facultat d'Informàtica, actualment la Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Informàtica, escola en la que

vaig ser Degà i on he desenvolupat la meua activitat docent i he ficat en marxa diverses assignatures noves. Va ser esta activitat docent la que em va motivar a canviar la meua línia de d'investigació als temes en els que treballo actualment. I també vull agrair al Departament de Informàtica de Sistemes i Computadors, que ens està recolzant moltíssim. En part perquè jo sempre he sigut una persona que ha anat contracorrent en moltes coses, per dur la contra als que pensen que només es pot fer bona ciència en el marc dels instituts d'investigació, nosaltres volem demostrar, i crec que ho estem demostrant, que dins del marc d'un departament universitari es pot fer investigació de molt alta qualitat. Moltes gràcies tant al Centre com al Departament.

Agrair en última instància, i no per això menys important, a la meua família, tot el que han fet per mi. Per una banda als meus pares, que lamentablement en aquells temps no pogueren rebre estudis, però que tenien molt clar que el futur estava en donar-me una bona formació i que això és lo que m'obriria les portes en la vida, i estaven molt encertats. I també a la meua dona perquè ella ha sigut qui ha tingut que patir la cara mala de tot això, la que ha tingut que fer-se càrrec de tot, mentres jo dedicava l'esforç a ajudar a altres persones, a crear un grup i a fer ciència. Moltes gràcies perquè sense eixe suport que he tingut no haguera pogut arribar onestic ara.

Quiero aprovechar también la ocasión para comentar algunos aspectos relacionados con la producción científica que bajo mi punto de vista son muy importantes.

No voy hacer como Eugenio que ha reivindicado que necesitamos muchos cambios para que la ciencia funcione mejor en España. Aunque estoy de acuerdo con lo que dice, entiendo que los recursos son limitados, por lo que solamente pediría a la Administración Pública un detalle muy concreto, y es que sea cual sea la financiación disponible, que haya estabilidad en la financiación. Eso es importantísimo. Puede ser un presupuesto reducido, pero por favor que sea estable. No es aceptable que se publique una convocatoria, se concedan los proyectos, pero luego no se transfieran los fondos. Tampoco es aceptable que haya grandes altibajos en los presupuestos anuales para investigación. Tampoco es una buena idea cambiar frecuentemente los planes de investigación ni las líneas prioritarias. La verdad es que esa forma de actuar nos marea mucho a los científicos, pues no podemos mantener grupos de investigación de tamaño estable, no podemos centrarnos en desarrollar nueva ciencia y tecnología en lugar de dedicar mucho tiempo a buscar fuentes de financiación, y no podemos hacer una planificación a largo plazo. Incluso a veces, los doctorandos acaban yéndose porque no les podemos financiar. Es un esfuerzo perdido porque mal-formamos a esa gente, ya que no podemos tenerlos el tiempo suficiente para acabarles de formar. Así que lo que pedimos, por favor, que haya estabilidad en la financiación de la investigación.

Dicho esto, ahora me gustaría resaltar una serie de aspectos que, como decía antes, creo que son muy importantes en el mundo de la investigación. Yo he intentado llevarlos a la práctica, y en algunos casos con bastante éxito. Y es que no basta con pedir. Creo que también tenemos que poner algo de nuestra parte para que las

condiciones de la investigación mejoren, para que con unos recursos, por limitados que sean, podamos sacar mejores resultados.

Voy a resaltar tres aspectos. El primero es el trabajo en equipo. Creo que es fundamental trabajar en equipo, y si nuestro grupo de investigación no da más de sí, podemos aliarnos con otros grupos de investigación que trabajen en temas afines o complementarios para conseguir lo que llamamos masa crítica. Así pues, si no tenemos los recursos para crear un Instituto de Investigación, podemos formar un Instituto de Investigación Virtual, a base de juntar el esfuerzo de múltiples grupos de investigación. Si esos grupos no están en la misma Universidad y están en otras universidades pues mejor que mejor. Si además de los grupos españoles también se colabora con grupos de otros países, como los grupos europeos y de Estados Unidos con los que hemos colaborado, pues mejor aún. La colaboración no siempre es fácil, pero aporta muchas ventajas. A veces podemos incluso contar con los recursos que tienen los grupos extranjeros para conseguir cosas que desde aquí no podríamos conseguir, como por ejemplo que ellos financien a los estudiantes y nosotros aportamos las ideas, y luego hacemos las publicaciones conjuntamente.

Esta colaboración creo que es importante para conseguir mejores resultados con menos recursos, y creo que la hemos podido llevar a la práctica con bastante éxito. No solamente hemos formado un grupo que ha llegado, como ya he dicho, a las cien personas aquí en España, sino que hemos realizado múltiples colaboraciones con otros grupos europeos, como por ejemplo Simula. Este laboratorio de investigación, del cual soy un miembro más, está localizado en Oslo. Otras colaboraciones se han desarrollado con varios profesores de EE.UU., con algunos de los cuales me une una profunda amistad, hasta el punto de que cuando voy a visitarles no me alojo en un hotel sino que me alojo en su propia casa.

Este aspecto es fundamental pero no es el único. Creo también que los científicos debemos hacer un esfuerzo por transferir los resultados de nuestra investigación. No digo que lo tengamos que hacer todos, pero al menos parte de los científicos deberían intentarlo.

Es cierto que la ciencia es importante en sí misma. Es cierto que lo que producimos los científicos se mete en un baúl, que llamamos "publicaciones", y que algún día, algún año, algún siglo, alguien recuperará resultados de ese baúl y los utilizará, los pondrá en práctica. Pero no es menos cierto, dado que somos muchos los científicos en la actualidad, que si nosotros intentamos transferir directamente al menos parte de esos resultados, estaremos dando una respuesta más inmediata a la inversión en I+D que la sociedad, con mucho esfuerzo, está haciendo en nosotros.

En la medida de lo posible, los investigadores debemos seleccionar líneas de investigación que tengan aplicación, y de entre éstas, intentemos seguir aquellas líneas que tengan una salida al mercado más inmediata. Hay veces que ello implica sacrificar algunas teorías más bonitas, algunos resultados de investigación aparentemente más brillantes, por otras temáticas más alineadas con las tendencias de mercado de las empresas que están liderando en esos momentos un

determinado sector. Estudiando cuáles son esas tendencias de mercado podremos alinear nuestra investigación con la de esas empresas y podremos generar resultados que luego se podrán transferir mucho más fácilmente. En ese sentido creo que hemos tenido éxito en transferir varios de nuestros resultados a algunas de las empresas líderes en el mercado en nuestro campo, y vamos a seguir haciéndolo. De hecho, en estos momentos estamos negociando proyectos con dos multinacionales bastante potentes. Una de ellas está en China, porque si el dinero ahora está en China pues hay que buscarlo allí, y la otra en Europa, si bien en este caso los fondos vendrán de la Unión Europea.

Y el tercer aspecto que quería resaltar es que creo que es muy importante crear un buen clima de trabajo en el grupo de investigación. Conocí, en mis primeras etapas en la Universidad, grupos en los que había un comportamiento autoritario, en donde había un líder de grupo que te decía lo que tenías que hacer y había que seguir por esa línea. Aquello francamente no me acabó de gustar. Así que cuando monté mi propio grupo de investigación, pensé que las cosas se podían hacer de otra forma.

He intentado crear un clima más agradable de trabajo, en donde en lugar de mandar se motiva, en donde en lugar de decir tienes que hacer esto, busco oportunidades, las ofrezco a la gente del grupo y ellos mismos ven que por ahí tienen mejor salida, mejores oportunidades de publicar, mejores oportunidades de transferir que no simplemente siguiendo la línea que estaban siguiendo hasta ese momento. De esta forma, en primer lugar, la gente no se va del grupo. Es decir, la mayoría de la gente que ha estado en mi grupo sigue en el grupo, y eso nos ha permitido, como decía antes, formar masa crítica. Esto nos permitió, por ejemplo, conseguir el primer proyecto Consolider en España en el campo de las tecnologías de la información o el primero de la Comunidad Valenciana, sin necesidad de buscar otros socios, porque nuestro grupo ya era suficientemente grande para conseguir este tipo de proyectos.

En segundo lugar, hay que dar cancha a la gente más joven para que hagan currículum, y eso significa formarles, pero también darles responsabilidades, delegar actividad en ellos. Que sean ellos los que vayan a congresos y hagan las presentaciones. Que pasen por la experiencia de ser ellos los que dirijan proyectos, incluso proyectos europeos. De esa forma adquieren la soltura y la formación necesaria para poder continuar por ellos mismos. Sé que podrían emanciparse, pero no lo hacen, porque el clima de trabajo es suficientemente agradable como para seguir todos juntos. Pero es importante que completen su formación, porque sé que algún día ya no estaré en el grupo, y me gustaría que el grupo continuase después de mí, porque hay gente suficientemente formada como para seguir en la misma línea.

Muchas gracias.