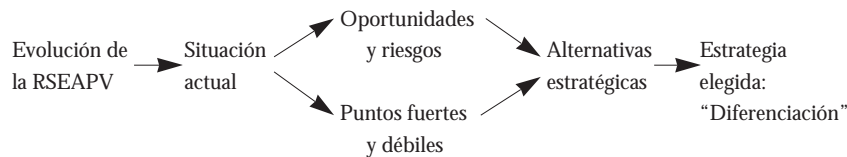


## ESTRATEGIA PARA LOS AÑOS 2001-2003

**E** SQUEMA seguido para el diseño de la estrategia de la RSEAPV.



De todos es sabido que para diseñar una estrategia es absolutamente necesario:

1. Tener un conocimiento profundo de la historia de la Organización es decir, conocer con precisión su pasado.

2. Evaluar la posición actual de esta Organización a partir de un conocimiento del entorno realizando un análisis de los recursos humanos y materiales disponibles, para lo cual será imprescindible detectar y conocer los puntos fuertes y débiles de la Organización, así como sus oportunidades y riesgos.

3. Plantear las distintas alternativas posibles.

4. Elegir la estrategia a aplicar.

La estrategia de actuación que vamos a desarrollar en la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia (Económica), será actualizada por la Junta de Gobierno en función de las circunstancias y exigencias del entorno y de sus socios.

### 1. EVOLUCIÓN HISTÓRICA DESDE SU CONSTITUCIÓN

En el siglo XVIII y a partir de 1765, con la constitución de la Real Sociedad Bascongada de Amigos del País el papel desarrollado por las Económicas de Amigos del País (se crearon alrededor de un centenar en toda España) fue muy importante, tan es así, que fueron concebidas por sus mentores, especialmente por el Conde de Campomanes, como un instrumento de política económico-social de la Monarquía de Carlos III, para llevar a cabo las reformas ilustradas que se estaban introduciendo en toda Europa.

La Real Sociedad Bascongada de Amigos del País fue la única Sociedad Económica que tiene un origen espontáneo, creada por el conde de Peñaflores y los caballeros de Azcoitia, las demás seguirán el dictado centralista del Consejo de Castilla y tomarán como modelo los estatutos y programa de la Sociedad Matritense, que sigue con total disciplina la filosofía del Consejo.

Sin embargo hay que dejar claro que el Monarca, aconsejado por sus Ministros, quiso que estas Sociedades Económicas no fueran un arma de doble filo que asumiendo un poder excesivo pudieran tornarse contra su creador, y por ello las puso bajo la supervisión del todopoderoso Consejo de Castilla, que desde el principio se empeñó en ejercer un férreo control y establecer límites a los cambios iniciados.

No era casualidad que el Monarca, Carlos III, utilizara al Consejo de Castilla, una de las instituciones más importantes de su gobierno, para impulsar (siempre bajo control) las reformas ilustradas que pensaba acometer, nombrando a personas de su confianza para que ocuparan los puestos de responsabilidad en este Consejo y le allanaran el camino.

Efectivamente, las personas que por aquellas fechas gobernaban el Consejo de Castilla y encarnaban el espíritu de la reforma ilustrada, iniciaron la modernización del País enfrentándose a los Nobles y a la parte de la Iglesia que se oponían al cambio y a la modernización anunciada por el Monarca, en un intento de perpetuar los privilegios de que disfrutaban. El Consejo de Castilla estaba en manos de su Presidente, el Conde de Aranda, que posteriormente pasó a ser Presidente del Consejo de Ministros del Rey; el Fiscal General D. Pedro Rodríguez de Campomanes (Conde de Campomanes) y el también Fiscal D. José Moñino (Conde de Floridablanca), que también pasaron a ser Ministros de su Majestad bajo la presidencia de Aranda.

Para conocer el poder que detentaba el Consejo de Castilla baste recordar el célebre Motín de Esquilache (marzo de 1766) una revuelta popular, manipulada por los agentes retardatarios de la sociedad de entonces, que fue considerado por el Monarca y por el propio Consejo de Castilla como una operación de acoso y derribo a la Monarquía, inducida por la nobleza y por una parte de la Iglesia, opuestas al cambio. Según el Fiscal Campomanes, la operación estuvo no solo inducida, sino dirigida, especialmente, por los Jesuitas, contra los que desató una lucha jurídico-política encarnizada (a la que Campomanes aportaba “razones de Estado”) y en la que el Motín era la excusa aprovechada por Campomanes para intentar resolver a favor de la Monarquía, el conflicto históricamente latente entre Iglesia y Estado es decir, entre el Monarca (Poder del Estado) y el Papa (Poder de la Iglesia). Según Campomanes una parte de la Iglesia representaba el conservadurismo inmovilista que dificultaba el avance del ideal ilustrado y en el caso concreto de los Jesuitas los acusaba de estar al servicio de la Iglesia y no del Monarca y los definía como un Estado dentro de otro Estado.

El final de esta encarnizada guerra jurídico-política acabó no solo con la expulsión, sino también con la extinción de la Orden de los Jesuitas, gracias a

la aplicación de las razones de Estado de Campomanes, la connivencia del Monarca, así como la contundencia del Consejo de Castilla, representada por la actitud de Aranda, Moñino y de los Miembros del Consejo de Castilla (duque de Alba, Grimaldi, etc.) que estaban a favor del Rey (a los demás miembros del mismo no los dejaron intervenir).

También se puede observar el poder del Consejo de Castilla, y en ello el centralismo borbónico, a la hora de aprobar los Estatutos de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia. Esta Sociedad pretendía tener un ámbito de actuación geográfica, una jurisdicción, que abarcara todo el antiguo reino de Valencia, lo que chocaba frontalmente con la idea del Consejo que había decidido que la jurisdicción de la de Valencia, quedaría restringida, única y exclusivamente, a la ciudad de Valencia. Tras muchas discusiones, envíos y reenvíos de los estatutos, Madrid-Valencia y Valencia-Madrid, los estatutos acaban siendo firmados por el Rey, Carlos III, en 1785 es decir, diez años después de ser aprobada por el Monarca la constitución de la Sociedad.

Se hace evidente pues, que las Económicas de Amigos del País parece que fueron concebidas como una prolongación del poder de la Monarquía, aunque siempre bajo control, para el desarrollo de una doble misión, de una parte ser un instrumento más del Cambio-Modernización buscado por el Monarca y sus Ministros, un objetivo a corto plazo que no admitía demora alguna, que permitiera acelerar el paso de la historia y de otra, evitar tener que enfrentarse a una situación como la revolución francesa de 1789 que por aquellos años parecía inminente y luego se hizo realidad en nuestro país vecino.

Es indudable que al igual que la Ilustración, movimiento filosófico de gran repercusión social, tuvo luces y sombras, también las Sociedades de Amigos del País Instituciones que seguían el espíritu ilustrado tuvieron sus aciertos y errores, siendo criticadas, quizás de forma demasiado severa, por Menéndez y Pelayo, pero ensalzadas o al menos reconocidas, por J. Sarrailh, Josep Fontana o Gonzalo Anes, por sus brillantes aportaciones (elaboración de dictámenes, informes, etc.) y su pragmático papel, se les atribuyen a la mayoría de estas Sociedades la creación de Conservatorios de Música, de Escuelas populares, de Cajas de Ahorros, la organización de Concursos y Exposiciones, etc.).

Referente a conocer en profundidad el pasado o la historia de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia, no hace falta referir con detalle toda su brillante historia para saber que esta Sociedad ha venido desarrollando una intensa actividad que sólo se vio frenada, y esto hay que destacarlo, durante los años de las dos dictaduras, las de los generales Primo de Rivera y Franco, y ello por razones obvias, dado el carácter independiente, plural y progresista que ha tenido y sigue teniendo nuestra Entidad que, dicho sea de paso, siempre ha estado y estará en contra de los regímenes autoritarios.

Y en contra de los regímenes autoritarios porque tratan de destruir lo que no controlan y odian y desprecian lo que no conocen.

El pasado de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia se puede calificar de excelente y eficaz, tanto en la primera etapa (desde su

constitución en 1776 hasta 1975), como en la actual (que se inicia en 1975 y llega hasta nuestros días), en que un creciente número de socios están dedicando un gran esfuerzo a la noble tarea de revitalizar y conseguir un reconocimiento social al importante papel que la Económica ha desempeñado desde 1776 hasta nuestros días.

En la actualidad, año 2001, el número de socios de la Económica es superior al que esta Entidad ha tenido en cualquier etapa de su historia.

De ello estamos muy orgullosos pero, no podemos ni queremos vivir del pasado, por muy brillante que sea. Preferimos considerar nuestro pasado como un estímulo, y seguir trabajando por el progreso material y social de los valencianos.

La Económica, de acuerdo con la estrategia formulada por su Junta de Gobierno, viene actuando como un Foro de análisis, reflexión y debate para la divulgación de todos aquellos temas importantes y de actualidad, que puedan ser útiles para el interés colectivo de los valencianos.

La historia de nuestra Sociedad ha sido recogida en distintas publicaciones editadas por la RSEAPV. Un resumen de lo más destacado se puede leer en la estrategia de actuación diseñada para el período 1998-2000 que fue publicada en los Anales de la Sociedad correspondientes a 1997/98.

En aquella estrategia describíamos, de forma resumida, la historia de la RSEAPV desde su constitución y que por considerarla de interés la reproducimos a continuación:

La Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia, gracias a la iniciativa y esfuerzo de siete patricios valencianos, obtienen el 5 de marzo de 1776 la licencia preceptiva del Consejo de Castilla para su constitución, aprobándose definitivamente sus Estatutos y Reglamentos por Real Cédula de Carlos III el 31 de enero de 1785.

En su constitución los socios de la Económica procedían principalmente de dos estamentos sociales: la nobleza y el clero. El ejército estaba muy poco representado, al igual que los funcionarios, mientras que la burguesía hizo acto de presencia casi desde un principio y fue incrementando progresivamente el número de socios, quizá en mayor proporción que los otros dos estamentos, acabando por reunir en esta Sociedad de Amigos del País, a todos los sectores de actividad económico-social, que dirigían la vida valenciana de entonces.

Esta Sociedad asumió desde su constitución, la representación de todos los intereses regionales, pudiendo decir, que la Económica Valenciana no estuvo nunca ausente, de ningún asunto que tuviera interés para Valencia y toda la geografía de su antiguo reino. Ésta fue la razón fundamental, por la que sus Estatutos, no fueron aprobados, prácticamente, hasta diez años después de su constitución. El Consejo de Castilla, organismo centralista y burocrático, cuyo informe favorable era preceptivo, no admitía un ámbito de actuación más allá del correspondiente a la ciudad en que se ubicaban las distintas Sociedades de Amigos del País que se iban creando, mientras que la valenciana, tenía una vocación regional.

La actividad desarrollada por la Económica Valenciana fue intensa y plural, es decir abordó, a través de la labor de sus distintas secciones (Educación, Ciencias Sociales, Ciencias Naturales y Exactas, Agricultura, Industria, Bellas Artes, etc.) todos los campos del conocimiento, pero no de forma superficial, sino en profundidad, con rigor académico y con una clara visión práctica.

A esta Sociedad le preocupó la Agricultura, la Industria, las Artes, las Ciencias, etc., pero le preocupó como es fácil de suponer, el compatibilizar el conocimiento teórico con la experiencia práctica, es decir, la extensión de la educación a un mayor número de personas y al aplicación de estos conocimientos. Era el objetivo clave de la ilustración española, modernizar el País a través del conocimiento, de la libertad, y de la razón.

Para todo ello era imprescindible emprender, como se hizo, una tarea educativa a todos los niveles. Bajo el patrocinio de la Sociedad se crearon Escuelas de primeras letras, de Dibujo, para la Enseñanza del hilado y otras manufacturas (como la seda), Musicales, etc. Se establecieron premios para trabajos, informes, memorias que trataran de buscar, difundir o instruir en la renovación técnica, agrícola, industrial, etc.

En 1818 se crea la Cátedra de Agricultura que en 1846 se incorporará a la Universidad de Valencia de aquella época. En 1869 tiene lugar la inauguración de la primera Biblioteca popular bajo el patrocinio de la Económica.

Además de toda esta enorme labor educativa, citada a grandes trazos, la Económica Valenciana de Amigos del País desarrolló una intensa labor en otros campos como el político, asesorando a los poderes constituidos de acuerdo con el Decreto de las Cortes Españolas de 8-VI-1813 que en su artículo 5º determina el carácter de estas Sociedades cuando hablaba de que tenían como misión informar e ilustrar a las Diputaciones y Ayuntamientos en los asuntos relacionados con los distintos ramos de la producción. Más tarde llegaron a ser consideradas como Instituciones Oficiales u Organismos de Derecho Público, pero manteniendo siempre una actitud objetiva y neutral en el cumplimiento de sus objetivos.

Tuvo iniciativas de gran repercusión económico-social, tales como la organización de Concursos, Exposiciones (de máquinas y motores en 1880 y la Exposición Regional en 1883 precedente de la célebre Exposición Regional de 1909, y como no, de la actual Feria Muestrario Internacional de Valencia, constituida en 1917); congresos (Nacional de Riegos en 1921); convocatorias de premios de todas clases (proyectos de ingeniería, música, ebanistería, etc.); dictámenes sobre asuntos diversos (educación, economía, problemática social del trabajo, en fábricas y talleres, protección y defensa del menor en fábricas y talleres, etc.).

Desarrolló también una intensa labor de coordinación de la actividad llevada a cabo por las distintas sociedades Económicas de Amigos del País instaladas en las principales ciudades españolas, organizando la IV Asamblea Nacional de Económicas que se celebró en Valencia en 1914.

De entre las muchas realizaciones concretas de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia podemos destacar las siguientes:

La fundación en 1878 de la Caja de Ahorros de Valencia, hoy Bancaja.

La fundación en 1879 del Conservatorio Superior de Música de Valencia.

La fundación en 1871 de la Sociedad Valenciana de Arqueología.

La fundación en 1881 del Instituto Taquigráfico Valenciano.

La fundación en 1884 del Patronato de la Juventud Obrera.

A través de estas líneas se observa el gran esfuerzo realizado por un número no demasiado elevado de personas, que suplieron la escasez de recursos, especialmente financieros, con la aplicación de una gran inteligencia e ilusión, para conseguir el progreso y modernización del pueblo valenciano.

Su esfuerzo debe ser motivo de orgullo y admiración, pero mucho más, debe servir de ejemplo para seguir actuando en la misma dirección y con la grandeza de miras con que siempre se entregaron estos valencianos.

En Anexo número 1 se acompaña relación completa de todos los Directores de esta Sociedad, en la que se detallan las fechas de toma de posesión, cese y duración del mandato durante el cual, y contando con la participación más directa de los miembros componentes de sus respectivas Juntas de Gobierno, marcaron las directrices a seguir en cada momento.

## 2. EVALUACIÓN DE SU POSICIÓN ACTUAL

*Análisis del entorno (oportunidades y riesgos).*

*Análisis interno (puntos fuertes y débiles)*

Para formular la estrategia de una Organización es preciso conocer la situación actual en que se encuentra y para ello se hace imprescindible realizar, como actividad previa a la formulación de la estrategia, un análisis interno de la Organización que nos permita conocer sus puntos fuertes y débiles y asimismo, un análisis externo, o del entorno, en el que opera esta Organización, de manera que podamos detectar las oportunidades y riesgos a los que tendrá que enfrentarse la misma. Con el conocimiento profundo derivado de esta información, sobre el estado interno de la Organización y del entorno en el que opera, podremos proyectar el futuro con mayores garantías de éxito.

La situación actual de la Económica y su entorno, podría quedar descrito de la siguiente manera:

Si echamos una mirada hacia atrás, podremos comprobar cómo y a qué velocidad el mundo nuestro, la Aldea Global, cada día se queda más pequeña; las distancias se reducen entre puntos geográficamente muy distantes, como consecuencia, especialmente, del espectacular avance tecnológico.

Cada día que pasa confirma que no estamos viviendo una época de cambios, si no un cambio de época.

Parece evidente que estamos viviendo una época de transición, entre un mundo que agoniza y otro que emerge y que se distingue, por el espectacular avance tecnológico, la inestabilidad, la inseguridad, la complejidad social y el cambio permanente.

En ese Nuevo Mundo al que nos dirigimos, la Globalización va ganando terreno, como no podía ser de otra manera, pero no puede quedarse ceñida al campo de la economía, y sin ningún límite a la actuación de sus principales actores, que desprecian e impiden (como exige el Neo-liberalismo) la creación de una normativa que ordene el mercado y su derivada actividad económica, para que la Globalización tenga futuro tendrá que establecer no solo un nuevo marco económico, sino un nuevo marco jurídico (constitucional) que garantice la libertad, la justicia y convivencia pacífica de los seres humanos que van a convivir en esa nueva Humanidad.

No se puede globalizar solo la economía, la marginación y la pobreza, porque los desequilibrios económico-sociales y políticos van a ser de tal magnitud que convulsionarán al mundo hasta que se logre un mayor nivel de equilibrio.

Es necesario pensar globalmente, pero actuar localmente para que la Globalización tenga rostro humano.

La evolución del mundo, con el desarrollo espectacular de las nuevas tecnologías y el crecimiento explosivo de la población, anuncia la necesidad de poderes geopolíticos supra-nacionales, con jurisdicción sobre toda la Humanidad. Estos nuevos núcleos de poder deberán operar bajo el principio de Subsidiariedad, es decir, los Estatutos actuales, y otros centros de poder cederán parte de su Soberanía a favor de bloques o unidades político-administrativos de mayor dimensión, pero a la vez, mantendrán facultades para atender sus propias competencias.

En este entorno descrito de complejidad creciente, a nivel mundial, europeo, español y valenciano, deben operar todas las Instituciones y Entidades de orden político, económico, cultural, etc., porque ese nuevo orden internacional cada día más próximo, nos afecta y condiciona, haciéndose por tanto imprescindible, replantearse y formular de nuevo las estrategias de actuación.

Como todos sabemos, la Sociedad Valenciana se encuentra inmersa en un proceso de cambio que va, desde aquella Sociedad eminentemente agraria, aparentemente feliz y lenta en su evolución, en la que vivíamos hace escasamente una generación, a otra, cuya velocidad de transformación se acelera con el paso del tiempo y en la que la multiplicidad de centros de interés y decisión son elementos que la definen.

De todo lo anterior se desprende de una parte, unas oportunidades que facilitan el desarrollo de un Foro de análisis reflexión y debate, en un marco de convivencia democrático, en el que las libertades públicas han quedado garantizadas, y por tanto los socios de la Económica pueden realizar esfuerzos por concretar su objetivo global de divulgar y transmitir el conocimiento y a la par garantizar un futuro de prestigio para la Económica y de otra, asumir los riesgos derivados de una situación que ha pasado de ser estable y lineal a otra que

se puede indentificar por tener un entorno complejo y hostil y en la que las continuas turbulencias no facilitan la continuidad de las organizaciones sin un esfuerzo permanente de innovación y adaptación al medio.

El mayor riesgo que corría la Económica era, y sigue siendo, el de la desaparición. En la práctica la Sociedad Económica no tenía ninguna actividad, la Sociedad llevaba camino de extinguirse y hubiera quedado relegada a un papel de entidad histórica, de no mediar un esfuerzo, muy considerable, como el realizado a partir de 1975 y desde aquella fecha permanentemente.

La Económica de Amigos del País inició la salida de su letargo en el mismo año 1975 a través de un movimiento organizado por personas procedentes, especialmente, del mundo universitario y empresarial, que conocían el pasado brillante de la Económica y que posteriormente fue seguido por profesionales de distintos campos de actividad (Economía, Derecho, Sanidad, Ingeniería, etc.) que ha hecho posible, con gran esfuerzo, un desarrollo gradual de nuestra Económica, hasta situarla en una posición destacada de la Sociedad Civil Valenciana.

#### *Análisis interno (puntos fuertes y débiles)*

En cuanto a los puntos fuertes, pueden resumirse en dos: el primero sería precisamente el prestigio histórico acumulado por la Sociedad a lo largo de los años, así como sus importantes y numerosas realizaciones. La Entidad era y es, como un tesoro histórico que sólo necesitaba que se expusiera en el escaparate social, para que todos reconocieran la importancia histórica de esta venerable Entidad y su capacidad potencial.

El segundo punto fuerte, es el enorme esfuerzo que un grupo reducido de Socios está realizando de forma silenciosa y que hay que valorar muy positivamente, porque sin ese esfuerzo, no sería posible la actividad desarrollada.

En cuanto a las debilidades hay que buscarlas, principalmente, en el reducido espacio social, en el que actualmente puede desarrollar su actividad la Económica, y en la insuficiencia de recursos materiales y financieros.

No obstante lo dicho, y para conocer la situación actual de una Organización es necesario conocer los obstáculos que se tuvieron que vencer para llegar a dicha situación, de forma que este conocimiento nos permita sortearlos en el futuro.

Los obstáculos más importantes encontrados en el desarrollo de la estrategia y que tuvieron que ser vencidos, con tenacidad y gran esfuerzo, fueron los siguientes:

1. El reducido número de socios que desde 1975 a 1985 tenía la Sociedad Económica. Afortunadamente esta situación ha cambiado y en estos momentos la Sociedad cuenta con el mayor número de socios que ha tenido en su ya dilatada historia.



2. La nula implicación real de una gran parte de los socios en la revitalización de la Sociedad y en el desarrollo de las actividades de la misma.

Como ocurre con frecuencia en la mayor parte de las Organizaciones, los proyectos son llevados a cabo por un reducido número de personas que creen en ellos y que a pesar de todos los obstáculos, que a veces son muy difíciles de vencer, se implican en su despliegue estratégico, y consiguen los objetivos previstos. En nuestro caso no iba a ser diferente.

Transcurrido ya mucho tiempo, hoy podemos explicitar, que hace 19 años hubo un debate interno, en el seno de la Junta de Gobierno, sobre cuál debía ser la actividad a desarrollar por la Económica en el futuro.

Algunos miembros temían que no se acertara en la línea elegida y pudiéramos perjudicar a la Económica, por lo que plantearon un debate que duró al menos tres años.

En síntesis, el debate tenía como fondo, si la Sociedad debía mantener una actividad reducida, limitándose a preservar el prestigio heredado de siglos anteriores, o por el contrario, debía despertar de su glorioso letargo y participar activamente, desde su ignorada y olvidada posición actual, en la construcción del entramado cívico que la transición hacia una sociedad democrática demandaba.

La primera postura no ofrecía riesgo alguno pero a cambio la Sociedad, prácticamente, quedaba relegada a un papel de Entidad histórica, mientras que la segunda, exigía un mayor esfuerzo y un mayor riesgo. El debate terminó, escogiendo la segunda postura expuesta.

El tiempo y el esfuerzo realizado, se encargaron de demostrar que la Estrategia elegida, no sólo no ha perjudicado a la Entidad, si no que, en opinión generalizada, ha sido mejor que la de mantener a la Económica en una situación de práctica inactividad.

De todos es sabido que también en 1996-97 hubo un nuevo debate o diferencia de enfoque, en el que participaron algunos de los que intervinieron en 1981 y que, aparentemente, tenía como fondo la misma discusión o debate de entonces, pero con la diferencia de que ahora la situación había cambiado. Precisamente gracias al enfoque (de mayor actividad) desarrollado desde entonces, la Sociedad Económica ha incrementado en más de un 150 % el número de socios, desarrolla una actividad que se distingue por su intensidad y reconocido prestigio que le permite una presencia activa en la sociedad valenciana, como Foro de reflexión, análisis y debate, y también, enviar representantes a los Órganos de Gobierno de Bancaja y otras Instituciones.

Que la situación ha cambiado es indudable, y sin lugar a dudas ha mejorado y ha permitido revitalizar considerablemente la imagen de nuestra entidad, pero no hay que olvidar que ello ha sido posible gracias al esfuerzo y tesón de un reducido número de socios que, de forma desinteresada, han prestado su participación decidida para el desarrollo y reconocimiento social de la Económica.

El resultado de las votaciones en la Asamblea General de socios de diciembre de 1997 (189 votos frente a los 127 de la lista alternativa) dejaron bien claro el apoyo a la línea de actuación seguida por la Económica en los últimos años.

En la actualidad una amplia mayoría de socios están prestando un apoyo muy decidido a todos los que están aportando y dedicando, desinteresadamente, un gran esfuerzo personal, muchas horas de trabajo, y las mejores iniciativas para conseguir, entre todos y con un gran espíritu de equipo, llevar a cabo un proyecto de revitalización de una Sociedad que había sido muy importante en épocas pasadas, pero que en la actualidad había dejado de serlo.

La actividad desarrollada y el reconocimiento social adquirido por la Económica en estos últimos años deja claro que el prestigio se gana con el trabajo, con la seriedad en los planteamientos y con la solidaridad para con el resto de personas que hacen posible un proyecto.

De ahí el lema que utilizamos en la Económica: “No lo diga, hágalo” o su equivalente: “Si Vd. no trae la solución, Vd. forma parte del problema”.

3. Escasez de recursos materiales: patrimoniales (edificio propio donde albergar la biblioteca y desarrollar nuestras actividades) y financieros.

4. El espacio social en que debería actuar la Económica.

### 3. ALTERNATIVAS ESTRATÉGICAS

El espacio social en que debería actuar la Económica fue, quizás, el detonante que hizo pensar en la necesidad de introducir cambios y de diseñar una estrategia que alumbrara el nuevo camino a seguir para garantizar un futuro de prestigio que no desmereciera, ni olvidara, el prestigio histórico acumulado hasta la fecha.

A finales del siglo XVIII, el Poder de la Monarquía, estaba muy centralizado. La reducida implantación y el evidente escaso poder de las Universidades así como de otras Instituciones existentes en la sociedad de aquellas fechas, hace fácil entender cuáles fueron las razones que indujeron a sus mentores, a atribuir a las Económicas de Amigos del País el importante y doble papel, comentado más arriba, para que pudieran hacer realidad la Modernización del País, acelerando el paso de estas reformas y evitar con ello, que el retraso en la incorporación de las mismas les situara en una posición similar a la monarquía vecina del reino de Francia.

Para los dirigentes políticos del momento era sobradamente conocido que de ninguna manera hubieran podido ser alcanzados los objetivos previstos, única y exclusivamente a través de las Entidades o Instituciones existentes.

En el umbral del siglo XXI las cosas son completamente distintas. La existencia de un elevado número de Universidades muy desarrolladas, de Entidades e Instituciones tales como: Partidos políticos, Centrales Sindicales, Confederaciones Empresariales, Cámaras de Comercio, Asociaciones, ONGs,

Fundaciones, etc., y sobre todo, el cambio social antes aludido, derivado del espectacular desarrollo de las nuevas tecnologías y del incremento explosivo de la población mundial hacen que el papel de todas las Entidades e Instituciones en escena tengan que redefinir sus objetivos, sus estructuras y su forma de actuar, y por supuesto, la Económica de Amigos del País no iba a ser una excepción.

La Económica de Amigos del País de Valencia es sin lugar a dudas una de las Económicas más activas, y de mayor prestigio, de las que en la actualidad siguen vigentes en España. En el año 2001 cumplirá su 225 Aniversario, lo que por otra parte la convierte en una de las entidades más venerables de la Sociedad Valenciana.

Precisamente en la Sociedad Valenciana, y desde 1975 a nuestros días un elevado número de: entidades culturales, periódicos, revistas, asociaciones, fundaciones, etc., han nacido y desaparecido, sin tener tiempo para realizar una aportación importante en su campo, lo que suele ser bastante habitual; sin embargo la Real Sociedad Económica de Amigos del País, constituye un caso distinto, y prácticamente inédito en Valencia, porque a sus 225 años sigue viva y con vocación de seguir activa durante otros 225 años, lo que deja de manifiesto el acierto tanto en la estrategia formulada y que vamos desarrollando a lo largo de los años, con el apoyo de la mayoría de los socios.

En repetidas ocasiones ha demostrado su vocación de seguir viviendo, y con plena actividad, otros 225 años, pero sin perder su sentido de la realidad y su capacidad para detectar cuáles son sus posibilidades y también sus limitaciones.

Los miembros de la Junta de Gobierno de la Económica de Amigos del País de Valencia son conscientes de que la estrategia alternativa pasa por conseguir un espacio social propio, que nos identifique, nos haga diferentes y nos permita disponer de un nicho particular en el desarrollo de nuestra actividad. No es posible ni aconsejable entrar en colusión o competencia con las Entidades antes mencionadas, y mucho menos con el reducido nivel de nuestros recursos financieros.

El ocupar el mismo espacio social que otras Entidades socio-culturales sería una clara manifestación de incoherencia y un auténtico despropósito que no nos podemos permitir los que, de forma decidida, apostamos por el progreso y la solidaridad desde una perspectiva humana y racional.

Los escasos recursos disponibles (humanos y financieros) no deben permitir despilfarros de ningún tipo.

#### 4. ESTRATEGIA DE DIFERENCIACIÓN

##### *Estrategia elegida para los años 2001-2003*

Hace ahora 20 años la Junta de Gobierno de la RSEAP, y después de un largo y profundo debate, decidió no vivir de su brillante pasado, del cual sus socios y todos los valencianos/as tienen motivo para sentirse orgullosos, y a través del cual podría perpetuarse como una venerable entidad histórica, y adoptó, contando con la mayoría de socios, de forma muy especial en la Asamblea General de 1997, la firme postura de desarrollar una estrategia de diferenciación que le permitiera, de forma gradual, adaptarse e incorporarse a la Sociedad del Conocimiento y convertirse en un Foro de análisis, reflexión y debate, para la divulgación-transmisión del Conocimiento y para seguir contribuyendo al progreso del pueblo valenciano.

Es evidente pues, que el diseño de la estrategia a seguir por la RSEAP tiene que hacer compatible el respeto y defensa de nuestra brillante historia con el desarrollo de una actividad que nos permita formar parte activa de la Sociedad Civil, tan necesaria para garantizar una convivencia pacífica y democrática, y a la vez ser también, una Entidad socio-cultural que fomente y se distinga por su decidido apoyo al desarrollo de la “Sociedad del Conocimiento” por la que siempre hemos apostado, y que estimamos tan necesaria para conseguir una sociedad de hombres/mujeres libres.

De acuerdo con los argumentos esgrimidos en los párrafos anteriores, la estrategia diseñada por la Junta de Gobierno para la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia, para el período 2001-2003, es una estrategia de “Diferenciación” que deberá facilitar el logro de un espacio social de actuación claro y propio en la Sociedad del Conocimiento y cuya declaración de intenciones, expresados en la Misión, Visión, Objetivos, Actividad a desarrollar etc., es la siguiente:

**Misión:** Para poder hacer efectiva esta estrategia, la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Valencia actuará como un Foro de análisis, reflexión y debate para el fomento y divulgación de todos aquellos temas importantes y de actualidad que puedan ser útiles para el interés colectivo de los valencianos.

**Visión:** Queremos que se nos reconozca como: “Parte activa de la Sociedad civil valenciana”, como “Una sociedad fraguada a fuego lento en la que no caben las prisas, las precipitaciones, ni las presiones, que no sean las derivadas del trabajo y de la ilusión por participar en el progreso de la sociedad valenciana”, y como “Una sociedad de prestigio de la que se sientan orgullosos no solo los socios/as sino todos los valencianos/as”.

Queremos ser por tanto, a la vez que un Foro de análisis, reflexión y debate, un “Foro de opinión” y “Centro innovación y comunicación social”, siguiendo el espíritu de la Ilustración, movimiento filosófico de importante repercusión social, que estuvo en la base del desarrollo de las Económicas de

Amigos del País y que desde su génesis se ha distinguido por mostrar una curiosidad permanente ante los avances del conocimiento en todas las áreas del saber, y por participar activamente en su divulgación con el objetivo de que contribuya al progreso de la humanidad.

La velocidad y pragmatismo de la sociedad actual no permite desperdiciar el tiempo y vivir de recuerdos. La realidad es implacable y obliga a estar, a ser, no por lo que se fue, sino por lo que se consigue y se aporta a la Sociedad con nuestro trabajo diario.

Nuestra actitud debe responder a las coordenadas de: Libertad, Razón, Progreso, Conocimiento, Pluralidad, Independencia, Tolerancia y Respeto a las personas y a sus ideas.

El objetivo principal para el período 2001-2003 debe ser, “conseguir un mayor reconocimiento social a la labor desarrollada por nuestra Entidad a lo largo de estos 225 años de existencia”.

Equilibrio: Debemos actuar dentro de nuestras posibilidades, compatibilizando las actividades con los recursos disponibles.

Diversificar las actividades con criterio universalista: Tratar todos aquellos temas que sean de interés para los valencianos.

– En principio, y sin ser excluyentes, la actividad prevista a desarrollar estará centrada en:

– La celebración de actividades en torno al 225 Aniversario de la constitución de la RSEAPV en 1776.

– Rendir homenajes a valencianos/as ilustres.

– Potenciar la actividad de la biblioteca y archivo.

– Creación de un Fondo editorial propio de la Real Sociedad Económica de Amigos del País a través de las publicaciones de las conferencias, mesas redondas, Anales de la Sociedad, y otras actividades susceptibles de ser publicadas.

– Organización de Conciertos de música en colaboración con los Conservatorios Superior y Profesional de música de Valencia y apoyo a la educación musical de los jóvenes a través de los Certámenes internacionales de orquestas juveniles y a otras Entidades que promuevan la enseñanza de la música.

– Presentaciones de libros.

– Excursiones: A través del programa “Conozcamos nuestra geografía”.

– Ciclos y mesas redondas sobre temas como:

– Nuevas tecnologías.

– Economía y Cambio Social en Tiempos de Globalización: Nueva economía.

– Sociedad Civil en los albores del siglo XXI.

– Ecología, Medio Ambiente y Límites al Crecimiento.

– Sociedad de la información y progreso económico y social.

– La Investigación científica en el siglo XXI.

– La Unión Europea en el umbral del siglo XXI.

– Cultura Popular.

– Ciclos de actividades en colaboración con las Universidades de Valencia Estudi-general, y Politécnica, a través de las Facultades de Derecho, Geografía e Historia, Medicina, Psicología, Filosofía, etc., y de las Escuelas Técnicas de Ingenieros Agrícolas, Industriales, Telecomunicación, etc.

Nuestra estrategia se ha convertido por voluntad de la mayoría de los Socios, en un proyecto sugestivo de trabajo en equipo que persigue contribuir al progreso de la sociedad valenciana durante los próximos tres años.

R. FRANCISCO OLTRA CLIMENT  
Director